

Mein Name Nobody Der Architekt in Scrum



Werner Eberling (@Wer_Eb)

werner.eberling@mathema.de
www.mathema.de

▼ Sprecher



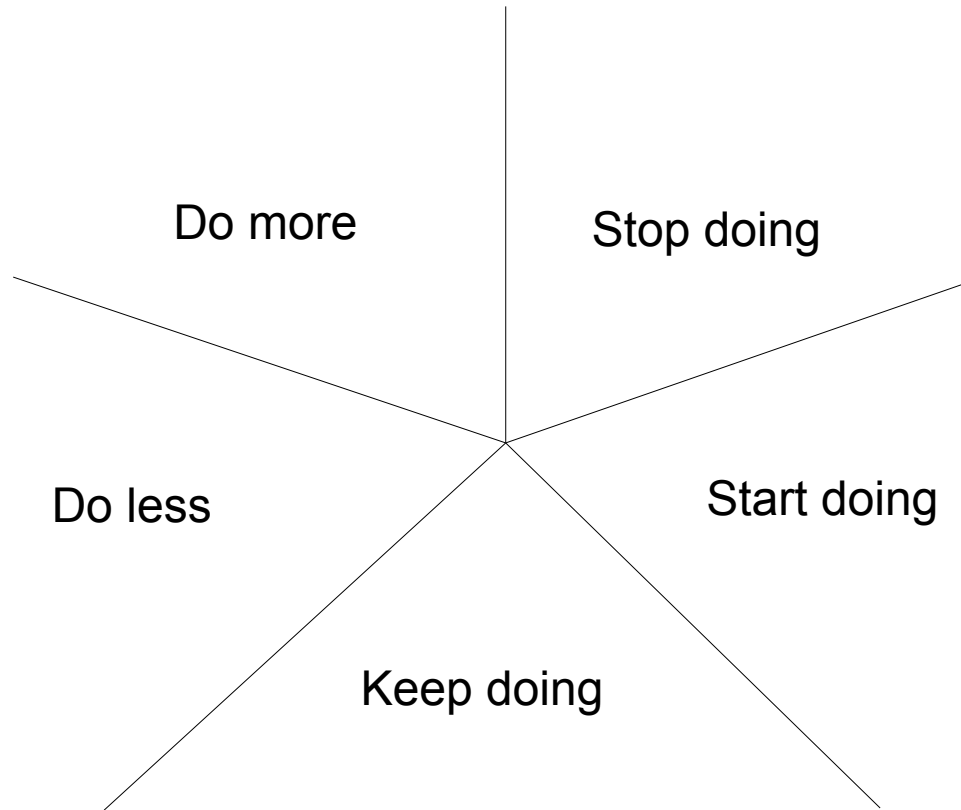
Werner Eberling

Principal Consultant / Autor

Email: werner.eberling@mathema.de

Twitter: @Wer_Eb

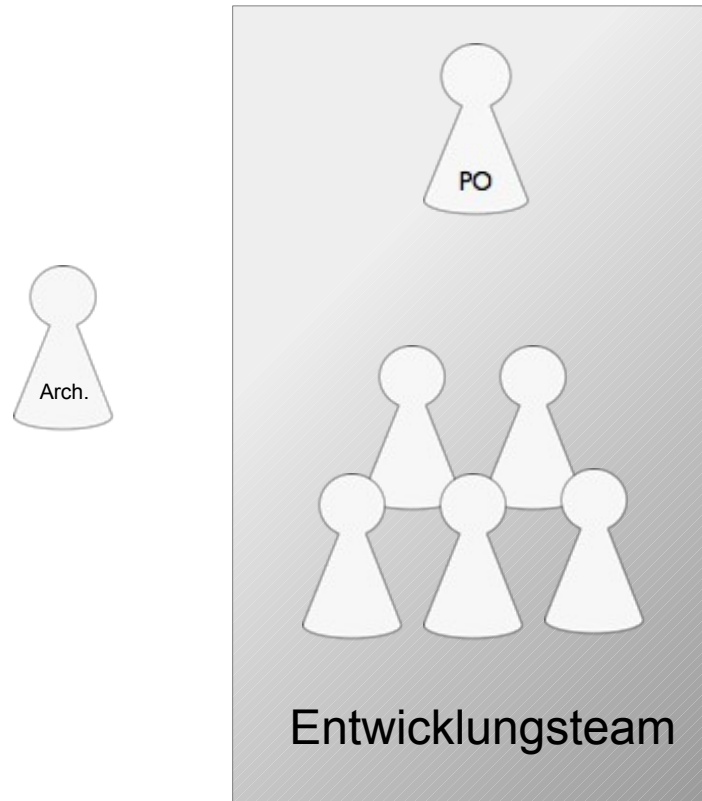


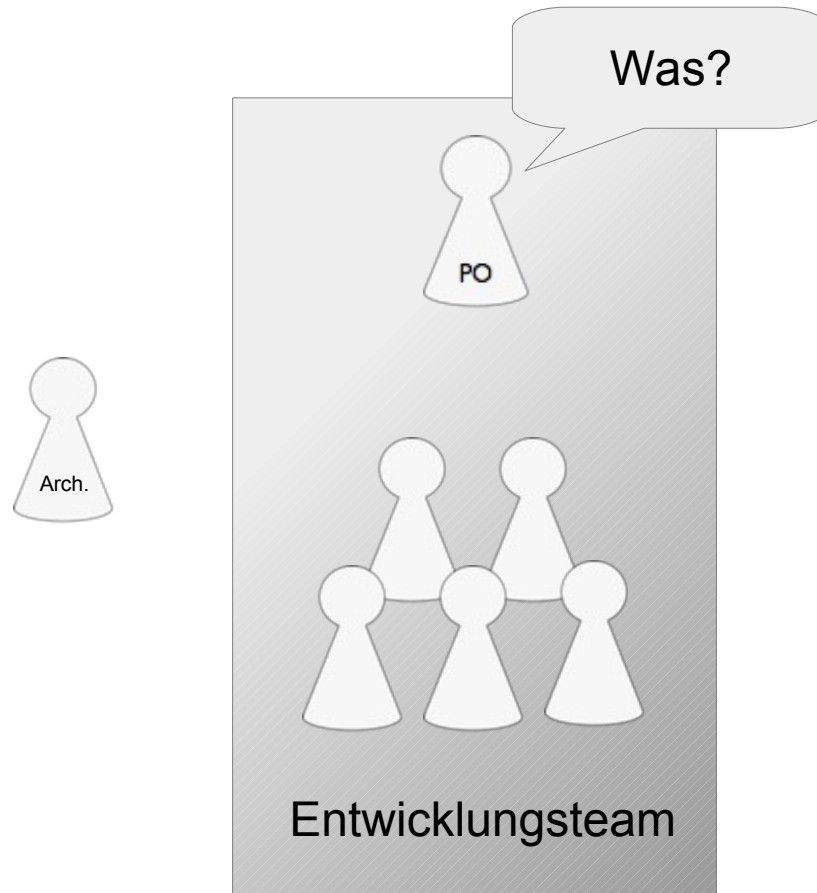


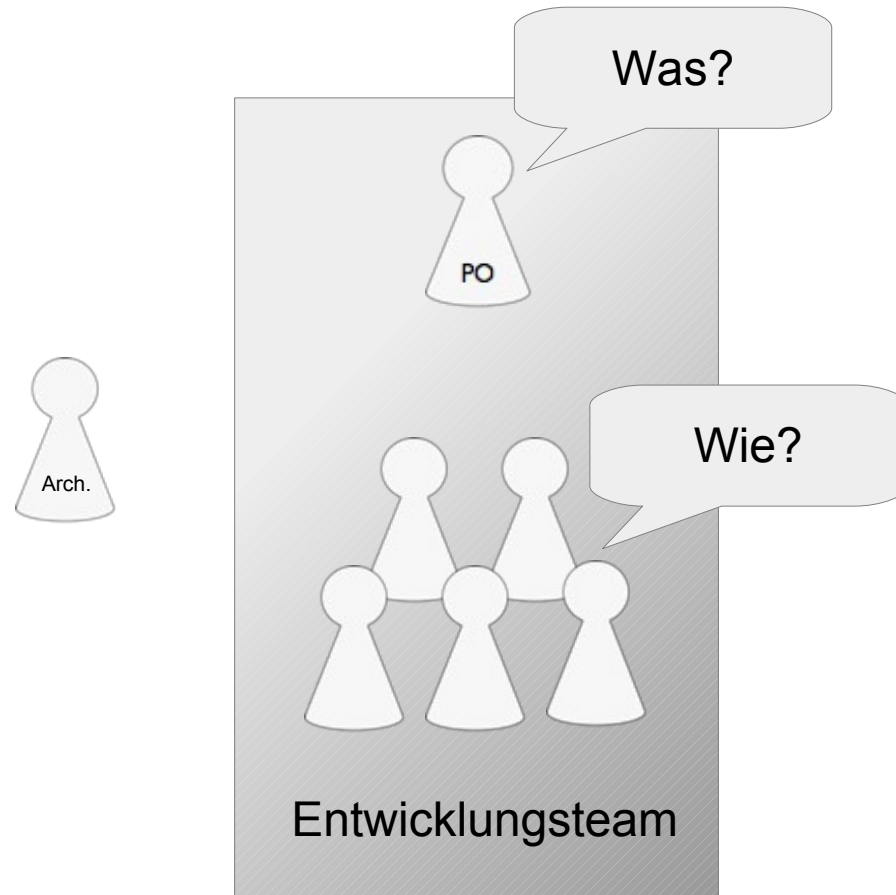
- ▼ Migrationsprojekt im Bankenumfeld
- ▼ Laufzeit: ca. 4 Jahre
- ▼ Fünf Scrum-Teams mit bis zu acht Team-Mitgliedern
- ▼ Alle Teams arbeiten an einem gemeinsamen Produkt
- ▼ Iterative organisatorische Anpassungen

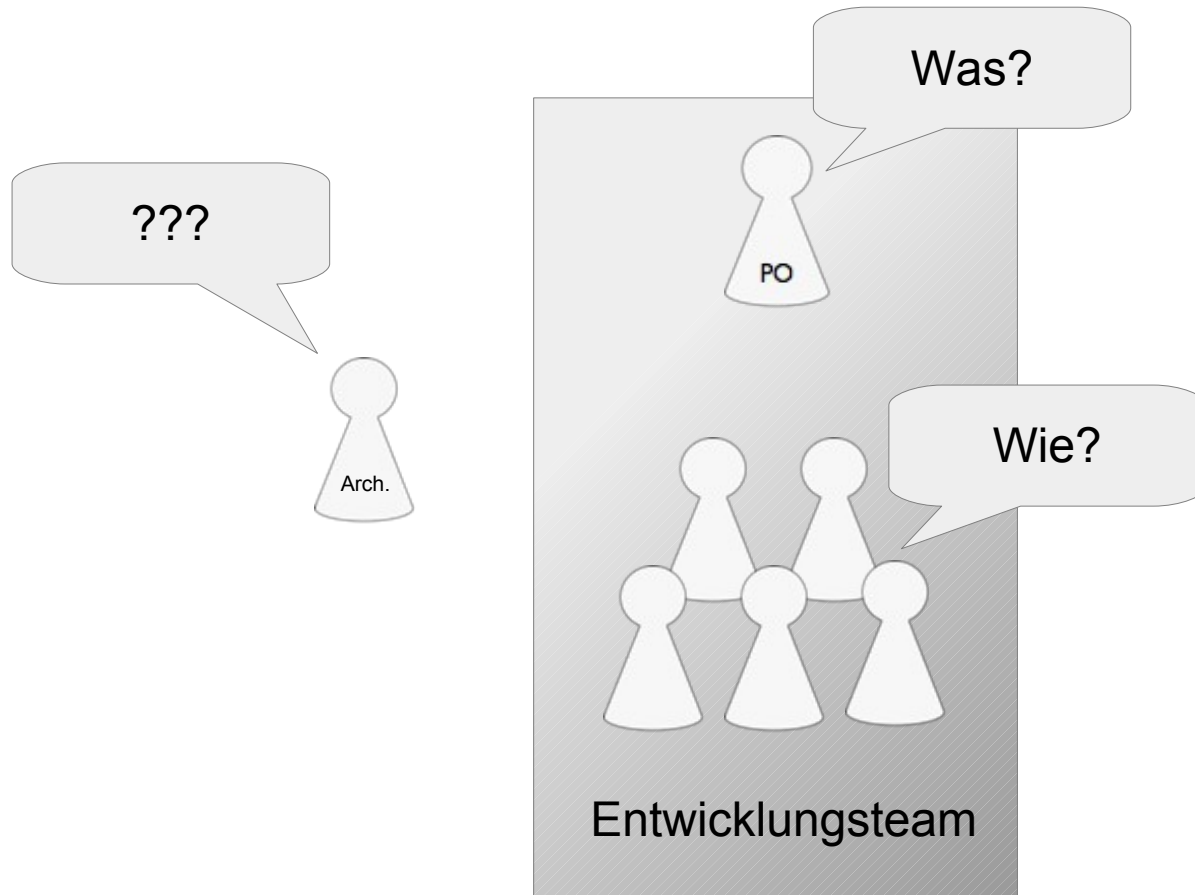
- ▼ Es gibt nur den PO und das Scrum Team
- ▼ Alle benötigten Fähigkeiten sind Teil des Teams
- ▼ Das Entwicklungsteam entscheidet über das WIE

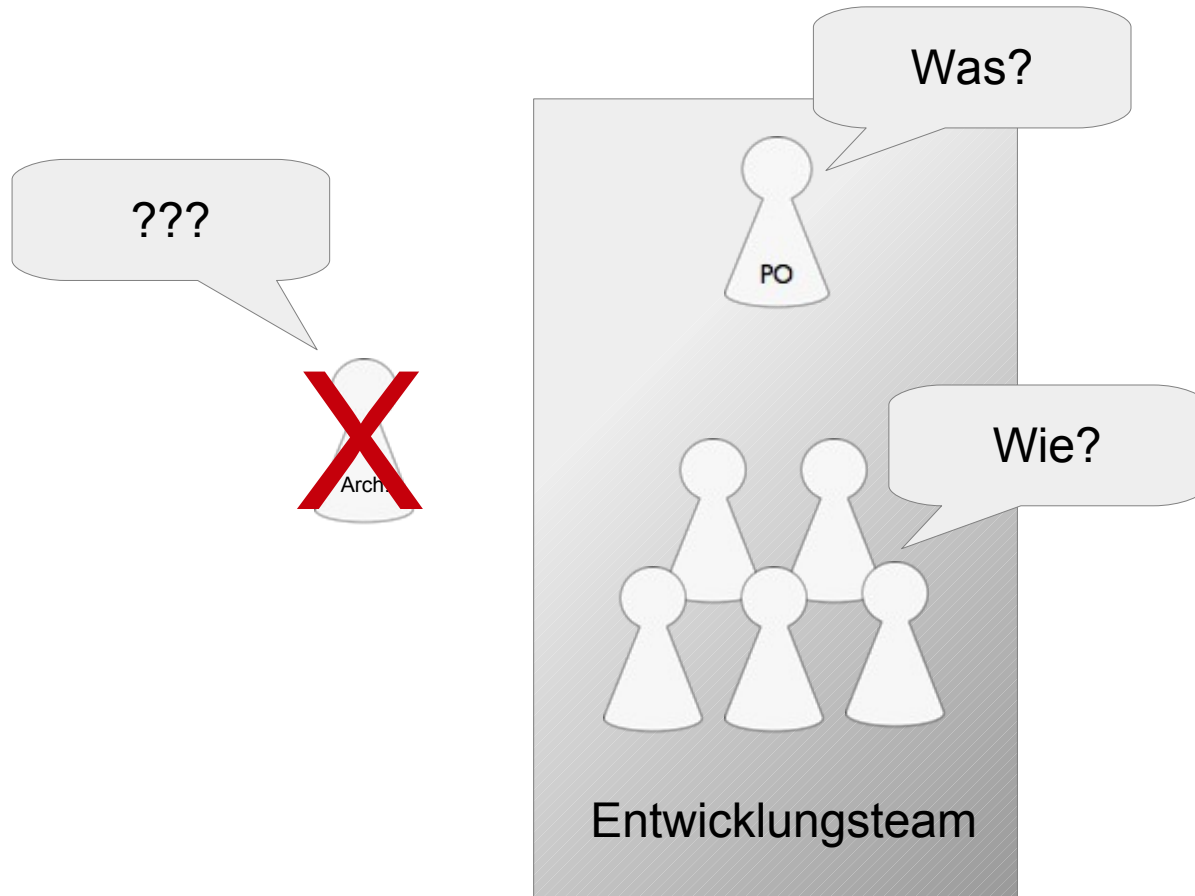
- ▼ **Es gibt nur den PO und das Scrum Team**
- ▼ **Alle benötigten Fähigkeiten sind Teil des Teams**
- ▼ **Das Entwicklungsteam entscheidet über das WIE**











Mein Name ist nobody :)

- ▼ Naja, irgendwie ja scheinbar doch...
- ▼ ...und das schon seit vier Jahren...
- ▼ ...aber warum überhaupt?

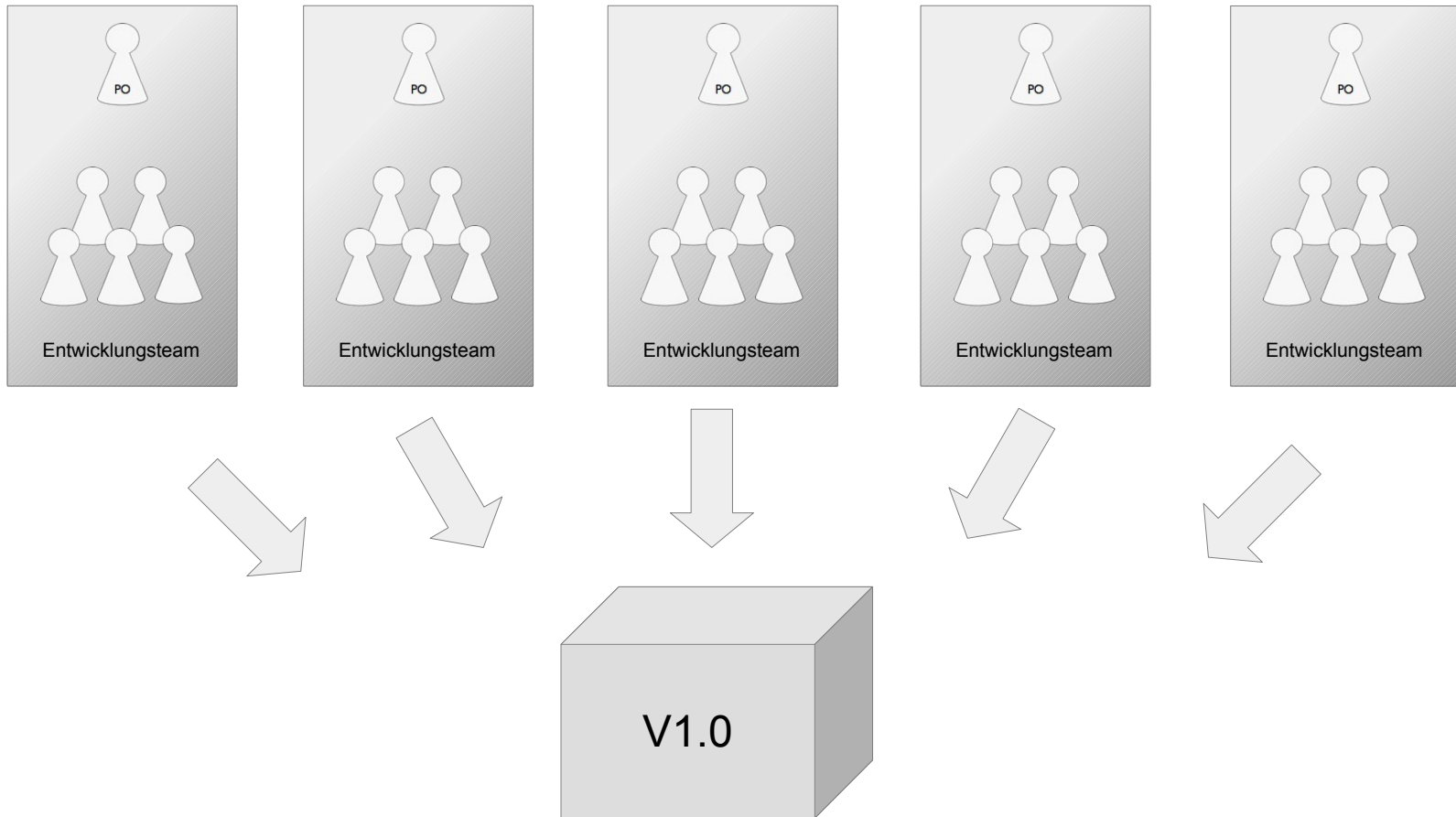
TPO-122

- ▼ Projekte stehen nicht für sich alleine

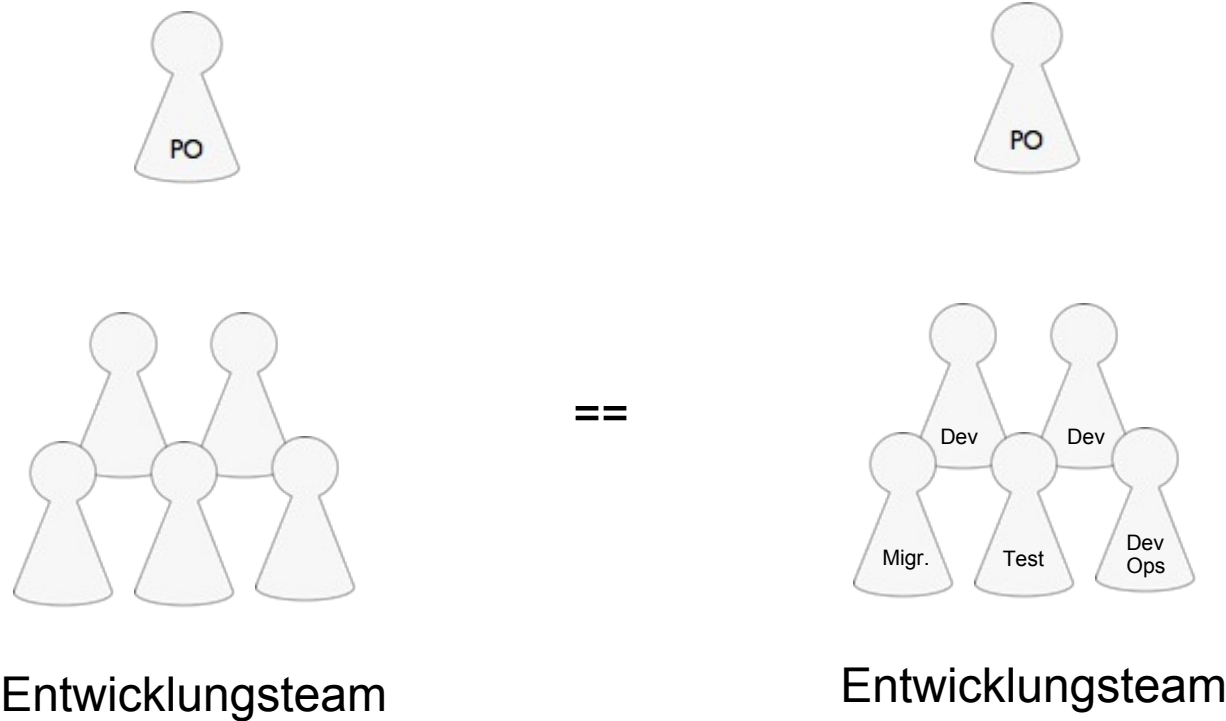
- ▼ Bestimmte Vorgaben sind einzuhalten
 - Technologien
 - Coding Conventions
 - Grundsatzentscheidungen\

- ▼ Kann das nicht das Entwicklungsteam erledigen?
 - Hängt von der Grösse des Projektes ab
 - n Teams entwickeln n verschiedene Lösungen

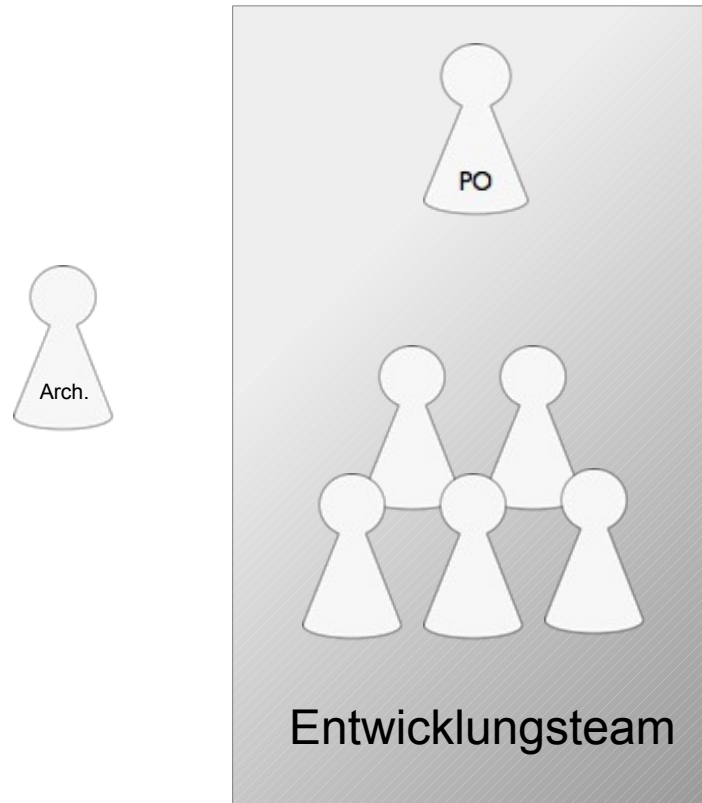
▼ Zum Schluss entsteht ein Produkt!!!



- ▼ Scrum Teams kennen sich in ihrem Aufgabengebiet meist perfekt aus
- ▼ Wenn mehrere Teams an einem Projekt arbeiten bilden sich Wissenssilos
- ▼ Selbst die besten Team-Mitglieder kennen vor allem „Ihre Welt“\
- ▼ Wer behält den Gesamtüberblick?



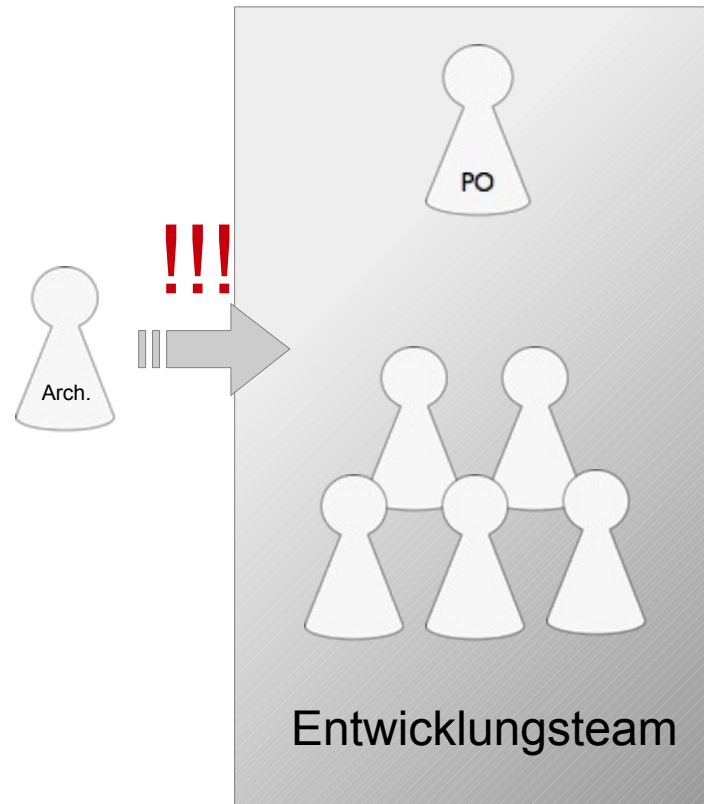
- ▼ Es gibt nur den PO und das Scrum Team
- ▼ **Alle benötigten Fähigkeiten sind Teil des Teams**
- ▼ Das Entwicklungsteam entscheidet über das WIE

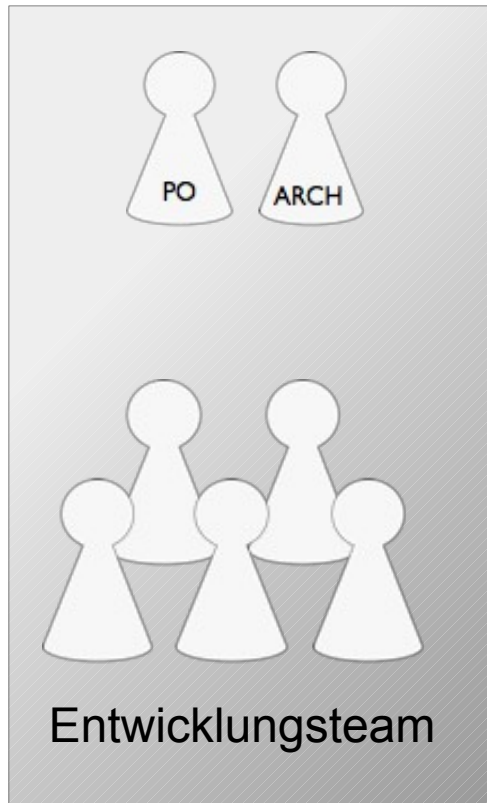


▼ Vorgaben von aussen?

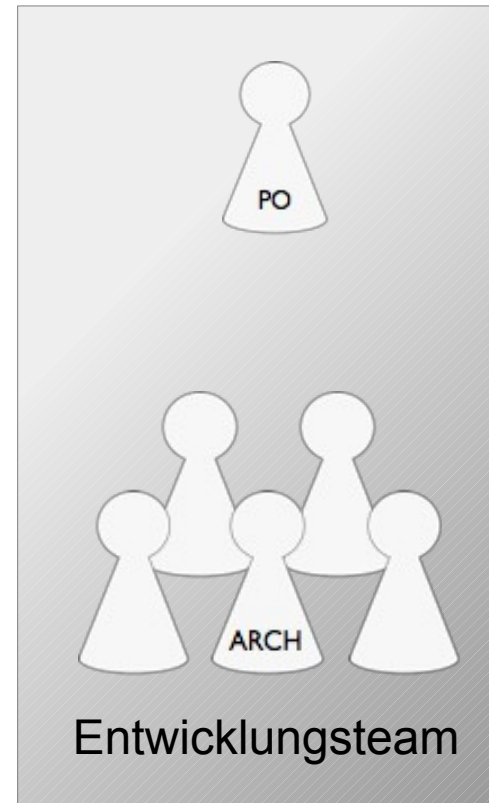
John war's!!!!







?
oder
?





oder



- ▼ Es gibt nur den PO und das Scrum Team
- ▼ Alle benötigten Fähigkeiten sind Teil des Teams
- ▼ **Das Entwicklungsteam entscheidet über das WIE**



<https://www.pexels.com/photo/building-architecture-church-monastery-2871/>

<= Querschnittsthema

Implementierungsdetail =>



[https://en.wikipedia.org/wiki/Bracket_\(architecture\)](https://en.wikipedia.org/wiki/Bracket_(architecture))

- ▼ Vorgaben entbinden von Verantwortung
 - „Der Architekt hat aber gesagt...“
- ▼ Nicht leiten, sondern anleiten!
- ▼ Die Teammitglieder abholen und mitnehmen!
- ▼ Anpassungen vornehmen, wenn nötig

- ▼ „Der Ausdruck Community of Practice (Abkürzung CoP) bezeichnet eine praxisbezogene Gemeinschaft von Personen, die informell miteinander verbunden sind und ähnlichen Aufgaben gegenüberstehen (Wikipedia)
∨
- ▼ „Eine Community of Practice ist eine Gruppe von Personen, die ein gemeinsames Anliegen oder eine Passion für etwas besitzen, das sie tun und lernen wollen, wie sie darin durch regelmäßigen Austausch besser werden.“ (K. Simons)∨

∨ <http://www.ksimons.de/2013/12/scrum-skalieren-communities-of-practice-cop-verstaendlich-erklart/>

- ▼ Jedes Team entsendet (interessierte) Vertreter
 ↓
- ▼ Macht Team-Mitglieder zu Beteiligten
- ▼ Nutzt das Know-How der Teams
- ▼ Vertreter tragen die Entscheidung ins Team↓

- ▼ Be a Coach (anleiten statt zu leiten!)
 - Pair-Programming
 - Code-Reviews
 - Ansprechpartner für Fragen
- ▼ Diskussionen mit Enterprise Architektur
- ▼ Den Überblick behalten
 - Auch und besonders über Teamgrenzen hinweg

- ▼ Das Ziel im Auge behalten!
 - Architekten haben eine Affinität zu Elfenbeintürmen ,)

- ▼ Vorsicht vor Zeitdieben
 - Diskussionen mit dem Umfeld arten gerne aus

- ▼ Immer ein Teil des Teams bleiben!

- ▼ Die Aufgabe des Architekten ist auch in Scrum wichtig
 - Je nach Projektgrösse Teil eines Scrum Teams oder Querschnittsaufgabe\
- ▼ Arbeit mit/in Entwicklungsteams wichtigste Aufgabe
 - Der Architekt ausserhalb des Teams scheitert!
- ▼ Unterscheidung zwischen Architektur- und Design-Aufgaben!
 - Nicht überall mitreden wollen!
- ▼ Miteinander statt Kommandostruktur
 - Kommunikation auf Augenhöhe!
- ▼ Mechanismen des Prozesses zur Selbstreflektion nutzen

Vielen Dank!

werner.eberling@mathema.de

Twitter: @Wer_Eb

www.mathema.de

