



# **Zeitmanagement für Entwickler**

**22.05.2014, Karlsruher Entwicklertag**

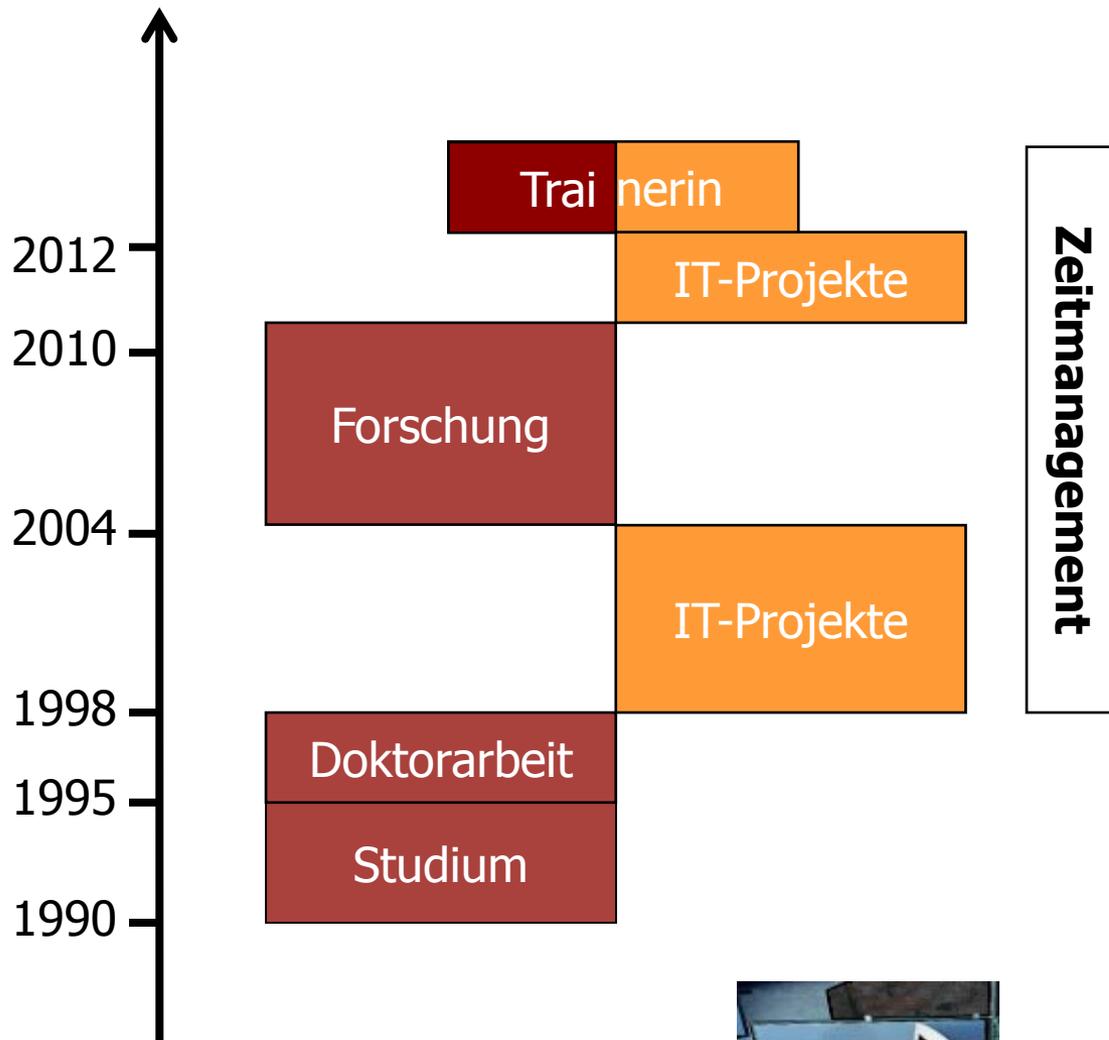
**Dr. Andrea Herrmann**

Freie Software Engineering Trainerin und Forscherin

[herrmann@herrmann-ehrlich.de](mailto:herrmann@herrmann-ehrlich.de)



# Dr. Andrea Herrmann





# Übersicht über das Mini-Tutorial

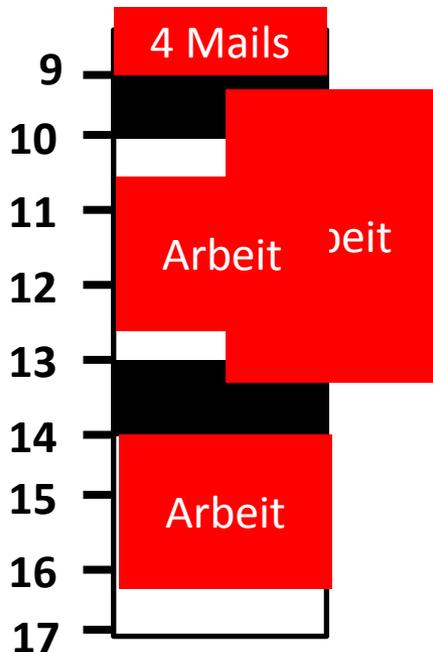
1. ***Motivation***
2. Zeitmanagement-Entscheidungen
3. Ist-Analyse
4. KPI
5. Engpass-Theorie
6. Ausblick





# Ein normaler Tag...

- Besprechung
- **Kurzfristig dringend** (heute noch)
- **Mittelfristig dringend** (die nächsten Tage)
- **Langfristig** (langfristig fällig oder ohne Termin)



2h = 25% -> Prognose: weitere 6h nötig!!!



# Kann Zeitmanagement hier helfen?

Wer von Ihnen hat schon mal...

- ein Zeitmanagementbuch gelesen oder einen Kurs besucht?
- die empfohlenen Methoden angewendet?
- das Gefühl gehabt, diese Methoden haben geholfen?



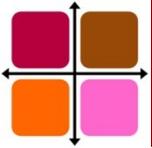


# Schädliche Zeitmanagement-Tipps

Das hilft nicht:

- Stress hat man nicht, den macht man sich.
- Lernen Sie zu delegieren
- Machen Sie sich frei von Perfektionismus
- Lernen Sie das Nein-Sagen / definieren Sie Ihre eigenen Prioritäten
- Planen Sie täglich Zeit für Meditation ein.

**Das sind Tipps von Freiberuflern an Manager!**



# Übersicht über das Mini-Tutorial

1. Motivation
2. ***Zeitmanagement-Entscheidungen***
3. Ist-Analyse
4. KPI
5. Engpass-Theorie
6. Ausblick

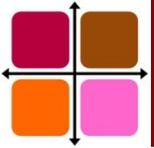




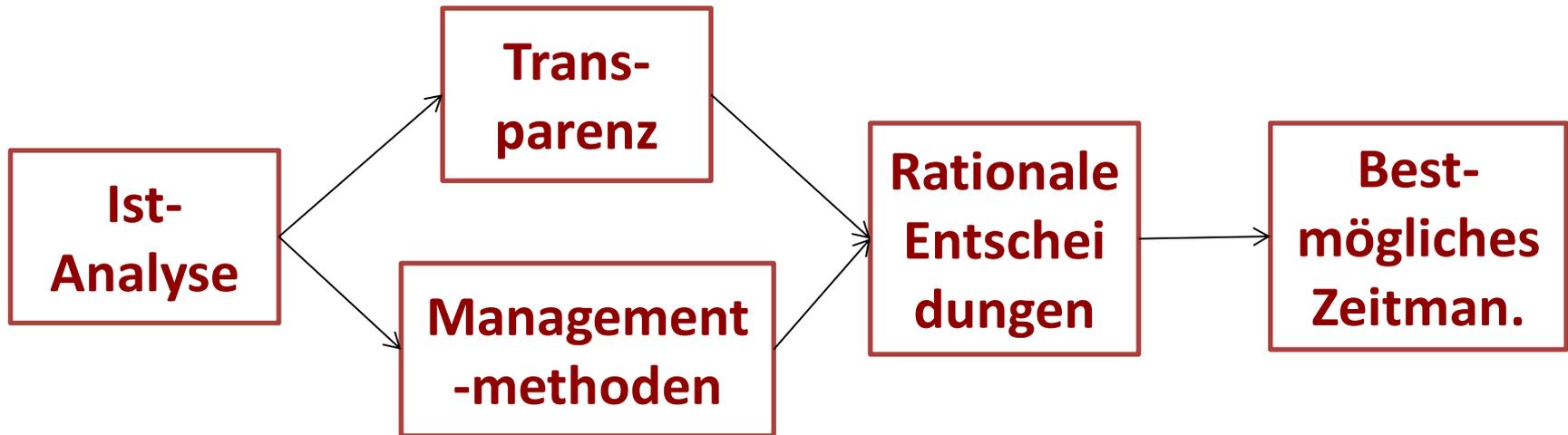
# Zeitmanagement-Entscheidungen

Nur 4 Arten von Entscheidungen:

- **Ständig Auslastung steuern:**
  - Welches Projekt fange ich an?
  - Welches Projekt gebe ich auf?
- **Tagesplanung**
  - Was nehme ich mir für einen bestimmten Tag vor?
- **Während des Tages:**
  - Was zuerst arbeiten?
  - Wie gründlich arbeiten?
- **Abends:**
  - Wann aufhören?
  - Bin ich zu frieden? Muss ich etwas ändern?



# Rationale = vernünftige Entscheidungen





# Übersicht über das Mini-Tutorial

1. Motivation
2. Zeitmanagement-Entscheidungen
3. ***Ist-Analyse***
4. KPI
5. Engpass-Theorie
6. Ausblick





- Kalender für Termine
- Liste der Projekte und Aufgaben
- Messen: Key Performance Indicator KPI (siehe unten)



# Übung: Ist-Analyse

- Listen Sie alle Projekte auf, an denen Sie momentan arbeiten.





# Übersicht über das Mini-Tutorial

1. Motivation
2. Zeitmanagement-Entscheidungen
3. Ist-Analyse
4. **KPI**
5. Engpass-Theorie
6. Ausblick





# Beispiel-KPI Key Performance Indicator

- *Work-Life-Balance*: Wie lange müssen private Erledigungen warten, die ich nur tags erledigen kann? (z.B. Arzttermin, Paket auf der Post holen)
- *Stress*: Wie viel Zeit pro Tag verbringe ich mit kurzfristig dringenden Aufgaben? (30%!)



# Beispiel-KPI

- IT-Projektarbeit (Entwicklung + Projektleitung)
  - 30% Besprechungen
  - 30% kurzfristig dringend
  - 30% mittelfristig dringend
  - 10% selbstbestimmt
- Freiberuflerin (Schulungen + Home Office)
  - 30%
  - 20%
  - 35%
  - 15%



# Übung: KPI

1. Zeitmanagement-Ziel(e): Was wollen Sie verbessern?
2. Wie könnten Sie die Verbesserung messen? (KPI)
3. Welche Maßnahmen könnten helfen?





# Übersicht über das Mini-Tutorial

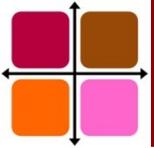
1. Motivation
2. Zeitmanagement-Entscheidungen
3. Ist-Analyse
4. KPI
- 5. *Engpass-Theorie***
6. Ausblick



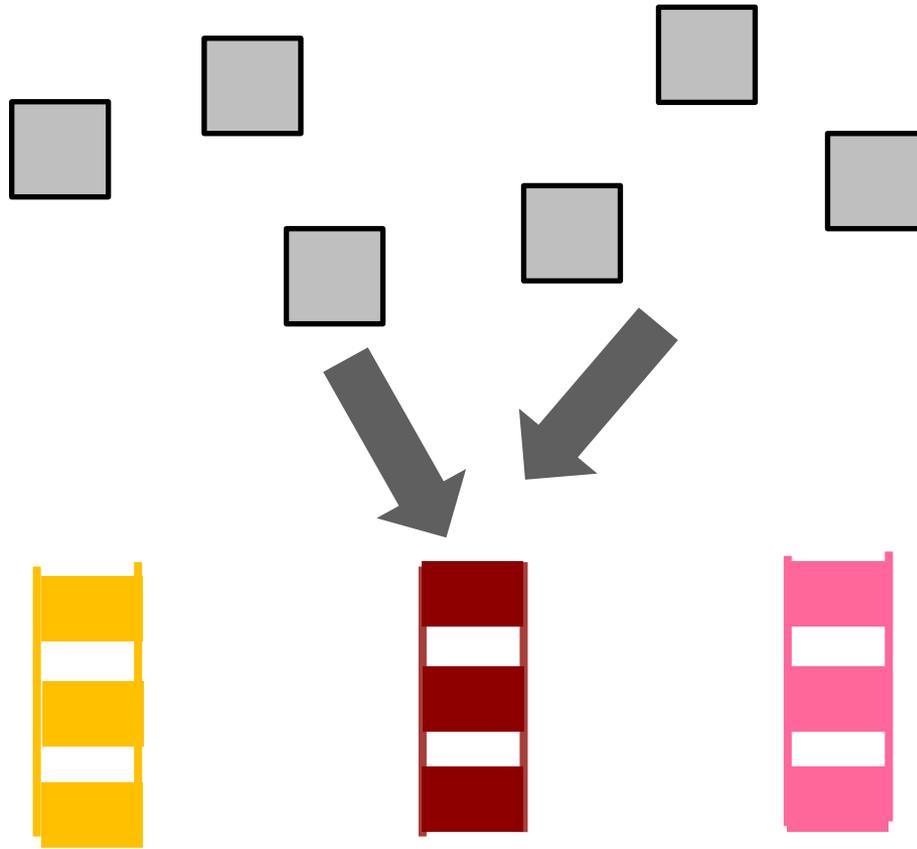


Jedes System hat

- Mindestens einen Engpass
- Sehr wenige Engpässe



# Engpass-Theorie für Zeitmanagement





# Engpass-Theorie im Zeitmanagement

- verschiedene Orte / Geräte/ Tätigkeiten (z.B. komplexe Aufgaben) -> Engpass = eben diese
- dringend versus nicht-dringend -> Engpass = nicht-dringend
- Zusammenarbeit mit anderen -> Engpass = Person



# Übung: Engpass

- Was bleibt bei Ihnen immer liegen?





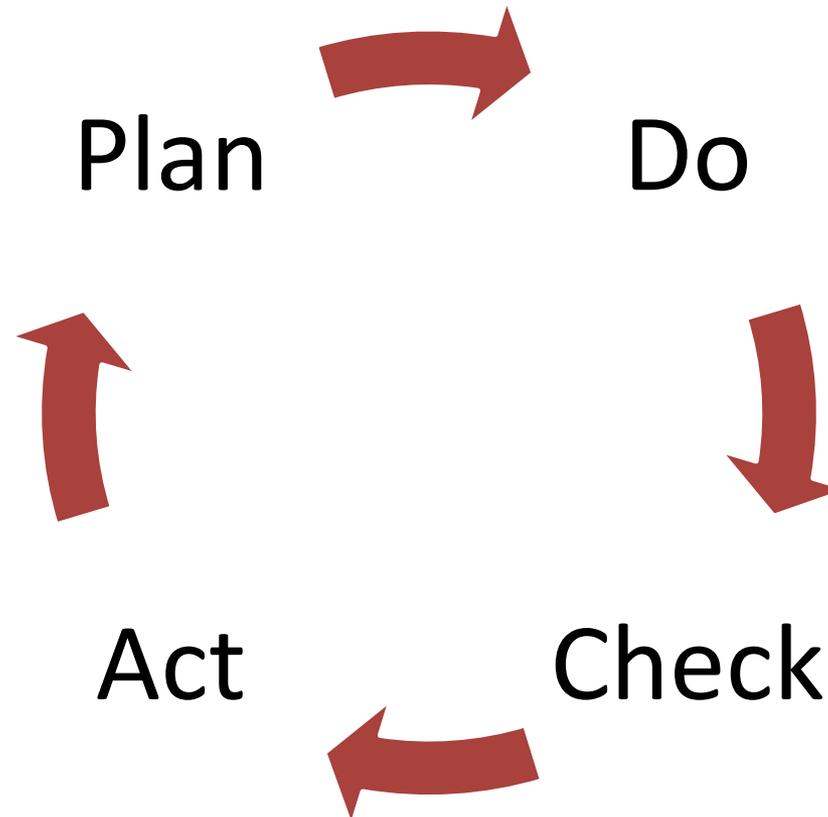
# Übersicht über das Mini-Tutorial

1. Motivation
2. Zeitmanagement-Entscheidungen
3. Ist-Analyse
4. KPI
5. Engpass-Theorie
6. ***Ausblick***





# Zeitmanagement-Lernzyklus





- Herrmann A (2009) **Wie KPIs auf Entscheidungen wirken: ein explorativer Selbstversuch im Zeitmanagement.** Metrikon 2009, 19.11.2009, Kaiserslautern
- Herrmann A (2013) **KPI und Theory of Constraints im Zeitmanagement.** iqnite 2013, 25.04.2013, Düsseldorf
- Herrmann A (2013) **Zeitmanagement mit KPIs und Engpass-Theorie.** 4-stündiges Tutorial auf der Metrikon 2013, 15.11.2013, Kaiserslautern



**meet the SPEAKER  
@speakerlounge**

 **1. OG ÜBER DEM EMPFANG:  
Kaffee-Pause 10:15**



# Diskussion



**Fragen?**

**Mich kann man mieten!  
[www.herrmann-ehrlich.de](http://www.herrmann-ehrlich.de)**