

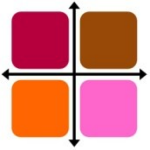
Zeitmanagement für Entwickler

22.05.2014, Karlsruher Entwicklertag

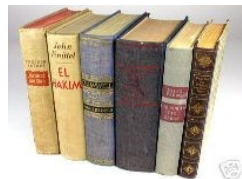
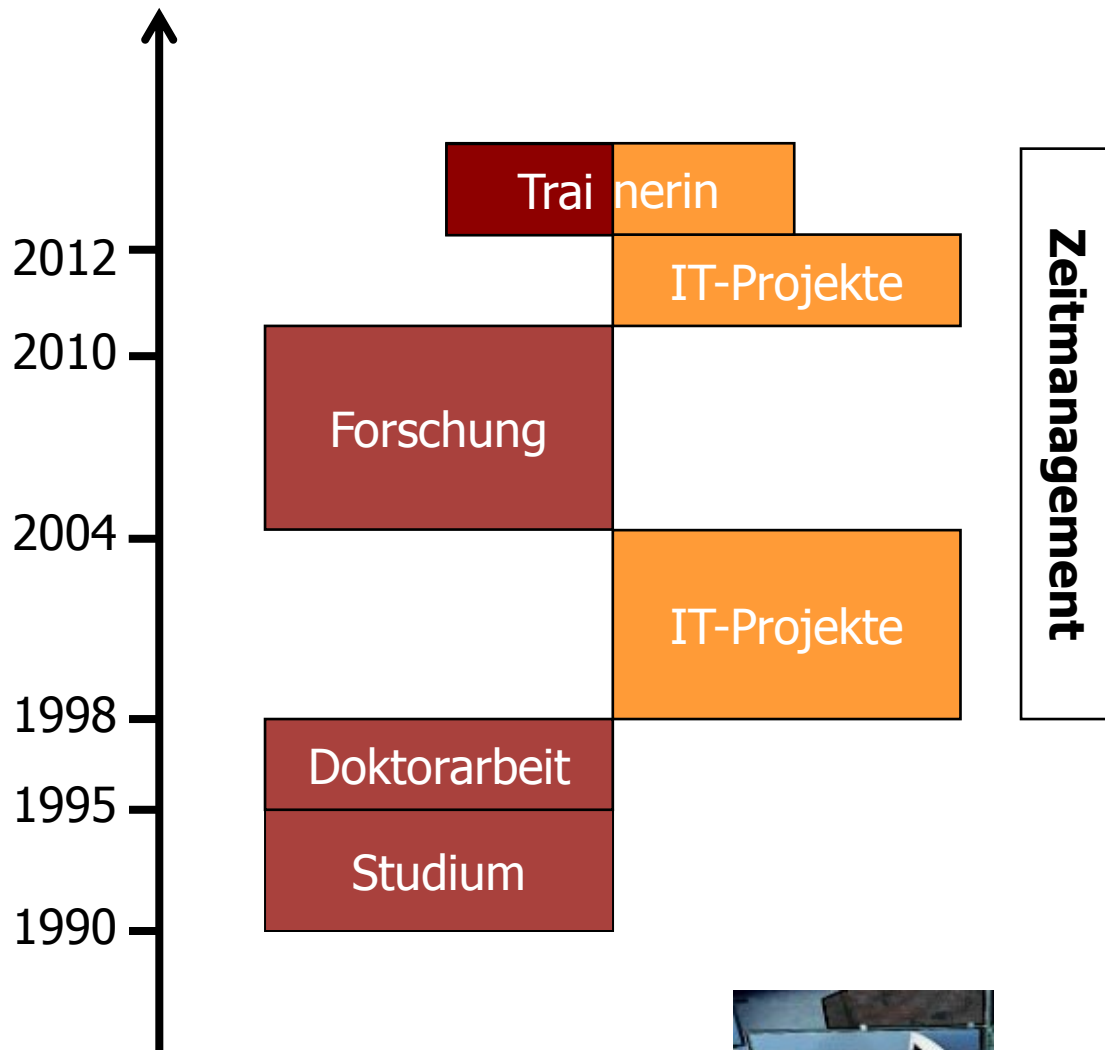
Dr. Andrea Herrmann

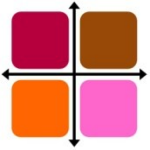
Freie Software Engineering Trainerin und Forscherin

herrmann@herrmann-ehrlich.de



Dr. Andrea Herrmann

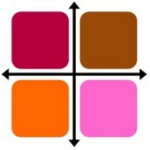




Übersicht über das Mini-Tutorial

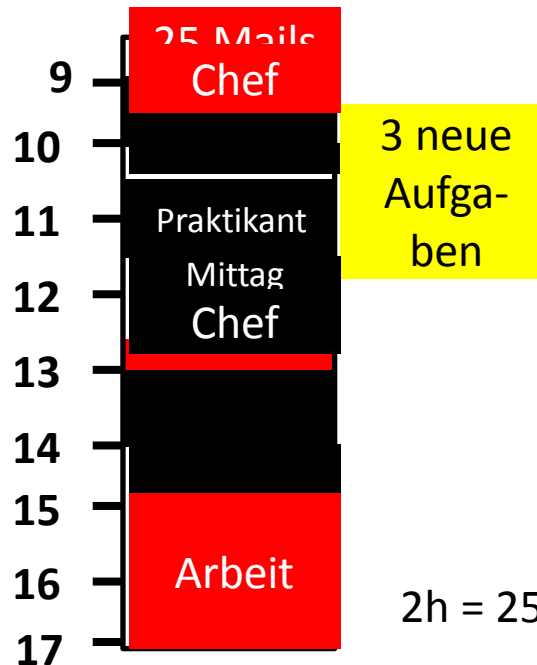
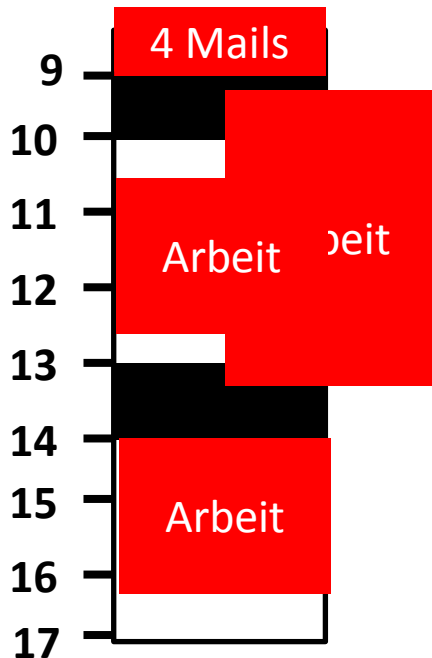
1. ***Motivation***
2. Zeitmanagement-Entscheidungen
3. Ist-Analyse
4. KPI
5. Engpass-Theorie
6. Ausblick



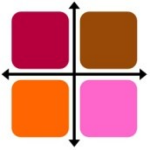


Ein normaler Tag...

- Besprechung
- **Kurzfristig dringend** (heute noch)
- **Mittelfristig dringend** (die nächsten Tage)
- **Langfristig** (langfristig fällig oder ohne Termin)



2h = 25% -> Prognose: weitere 6h nötig!!!

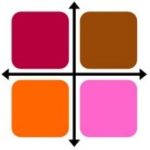


Kann Zeitmanagement hier helfen?

Wer von Ihnen hat schon mal...

- ein Zeitmanagementbuch gelesen oder einen Kurs besucht?
- die empfohlenen Methoden angewendet?
- das Gefühl gehabt, diese Methoden haben geholfen?



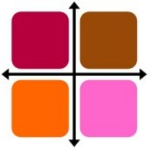


Schädliche Zeitmanagement-Tipps

Das hilft nicht:

- Stress hat man nicht, den macht man sich.
- Lernen Sie zu delegieren
- Machen Sie sich frei von Perfektionismus
- Lernen Sie das Nein-Sagen / definieren Sie Ihre eigenen Prioritäten
- Planen Sie täglich Zeit für Meditation ein.

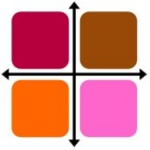
Das sind Tipps von Freiberuflern an Manager!



Übersicht über das Mini-Tutorial

1. Motivation
2. ***Zeitmanagement-Entscheidungen***
3. Ist-Analyse
4. KPI
5. Engpass-Theorie
6. Ausblick

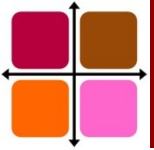




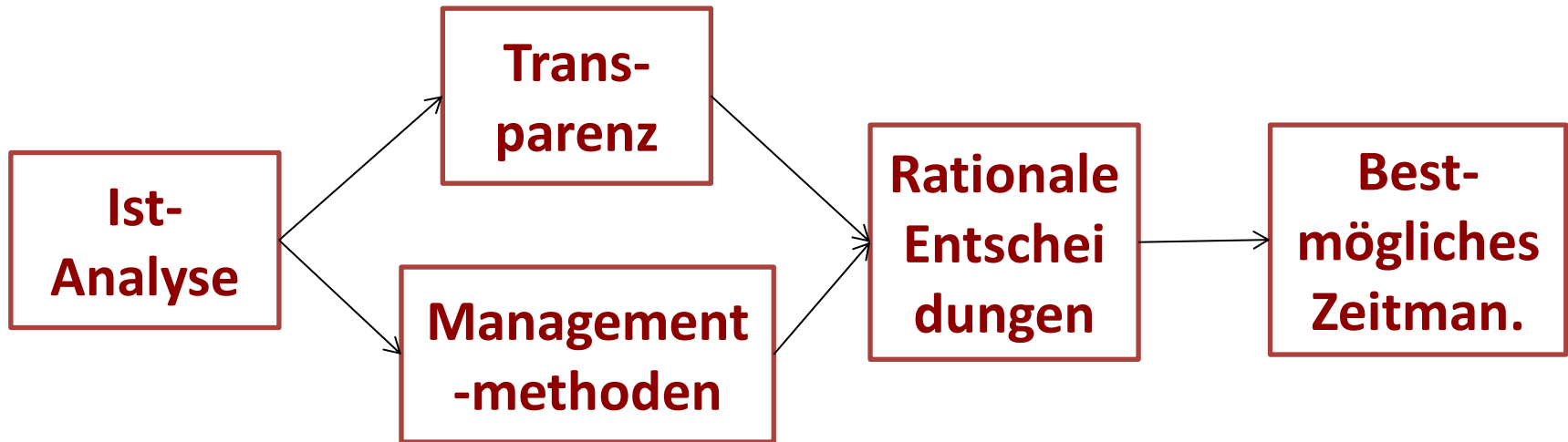
Zeitmanagement-Entscheidungen

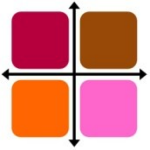
Nur 4 Arten von Entscheidungen:

- **Ständig Auslastung steuern:**
 - Welches Projekt fange ich an?
 - Welches Projekt gebe ich auf?
- **Tagesplanung**
 - Was nehme ich mir für einen bestimmten Tag vor?
- **Während des Tages:**
 - Was zuerst arbeiten?
 - Wie gründlich arbeiten?
- **Abends:**
 - Wann aufhören?
 - Bin ich zu frieden? Muss ich etwas ändern?



Rationale = vernünftige Entscheidungen

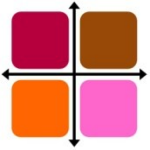




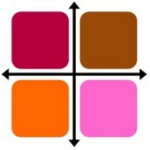
Übersicht über das Mini-Tutorial

1. Motivation
2. Zeitmanagement-Entscheidungen
3. ***Ist-Analyse***
4. KPI
5. Engpass-Theorie
6. Ausblick





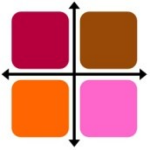
- Kalender für Termine
- Liste der Projekte und Aufgaben
- Messen: Key Performance Indicator KPI (siehe unten)



Übung: Ist-Analyse

- Listen Sie alle Projekte auf, an denen Sie momentan arbeiten.

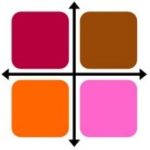




Übersicht über das Mini-Tutorial

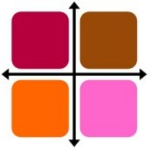
1. Motivation
2. Zeitmanagement-Entscheidungen
3. Ist-Analyse
4. ***KPI***
5. Engpass-Theorie
6. Ausblick





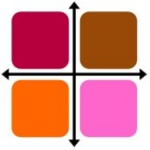
Beispiel-KPI Key Performance Indicator

- *Work-Life-Balance*: Wie lange müssen private Erledigungen warten, die ich nur tags erledigen kann? (z.B. Arzttermin, Paket auf der Post holen)
- *Stress*: Wie viel Zeit pro Tag verbringe ich mit kurzfristig dringenden Aufgaben? (30%!)



Beispiel-KPI

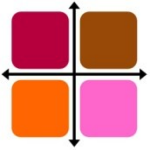
- IT-Projektarbeit (Entwicklung + Projektleitung)
 - 30% Besprechungen
 - 30% kurzfristig dringend
 - 30% mittelfristig dringend
 - 10% selbstbestimmt
- Freiberuflerin (Schulungen + Home Office)
 - 30%
 - 20%
 - 35%
 - 15%



Übung: KPI

1. Zeitmanagement-Ziel(e): Was wollen Sie verbessern?
2. Wie könnten Sie die Verbesserung messen? (KPI)
3. Welche Maßnahmen könnten helfen?

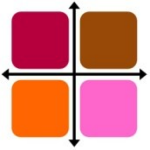




Übersicht über das Mini-Tutorial

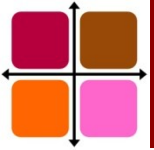
1. Motivation
2. Zeitmanagement-Entscheidungen
3. Ist-Analyse
4. KPI
- 5. *Engpass-Theorie***
6. Ausblick



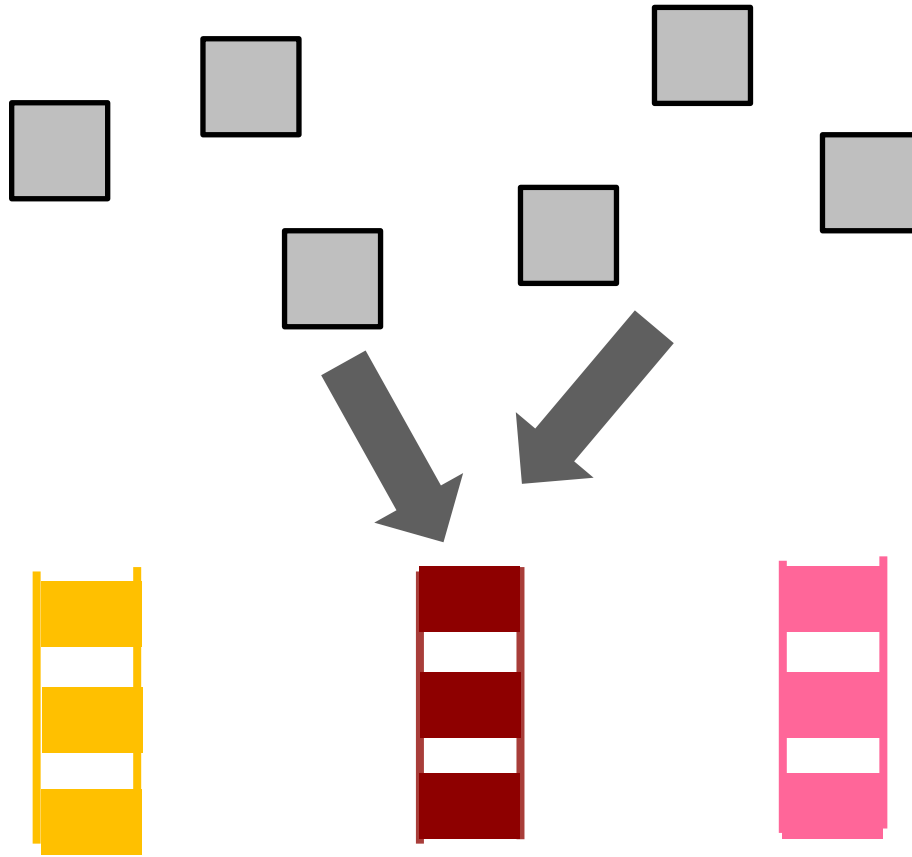


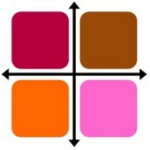
Jedes System hat

- Mindestens einen Engpass
- Sehr wenige Engpässe



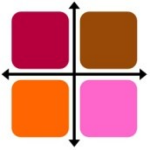
Engpass-Theorie für Zeitmanagement





Engpass-Theorie im Zeitmanagement

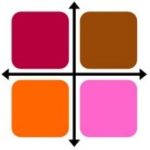
- verschiedene Orte / Geräte/ Tätigkeiten (z.B. komplexe Aufgaben) -> Engpass = eben diese
- dringend versus nicht-dringend -> Engpass = nicht-dringend
- Zusammenarbeit mit anderen -> Engpass = Person



Übung: Engpass

- Was bleibt bei Ihnen immer liegen?

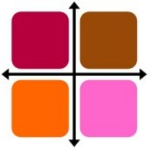




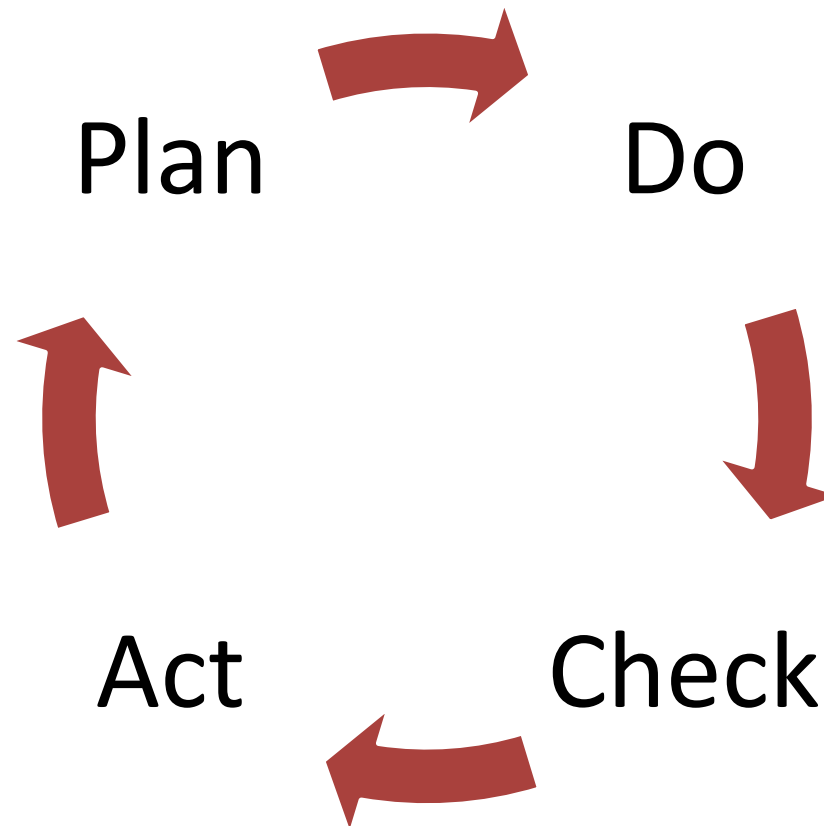
Übersicht über das Mini-Tutorial

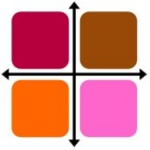
1. Motivation
2. Zeitmanagement-Entscheidungen
3. Ist-Analyse
4. KPI
5. Engpass-Theorie
6. ***Ausblick***





Zeitmanagement-Lernzyklus



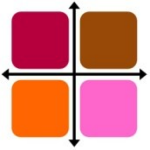


- Herrmann A (2009) **Wie KPIs auf Entscheidungen wirken: ein explorativer Selbstversuch im Zeitmanagement.** Metrikon 2009, 19.11.2009, Kaiserslautern
- Herrmann A (2013) **KPI und Theory of Constraints im Zeitmanagement.** iqnite 2013, 25.04.2013, Düsseldorf
- Herrmann A (2013) **Zeitmanagement mit KPIs und Engpass-Theorie.** 4-stündiges Tutorial auf der Metrikon 2013, 15.11.2013, Kaiserslautern



**meet the SPEAKER
@speakerlounge**

 **1. OG ÜBER DEM EMPFANG:
Kaffee-Pause 10:15**



Diskussion



Fragen?

**Mich kann man mieten!
www.herrmann-ehrlich.de**